



Il Controllo di Gestione

EOS Customer Academy

- X
- Flora Gitti – flora.gitti@eos-solutions.it
 - Stefania Testini – stefania.testini@eos-solutions.it
 - Carlo Canestri – carlo.canestri@eos-solutions.it

Agenda

EOS Customer Academy

EOS Controlling & Analytics

Logiche di sviluppo di un modello di CdG

Le soluzioni EOS

Q&A



Speaker



Flora Gitti

Sales Manager
Customer Service



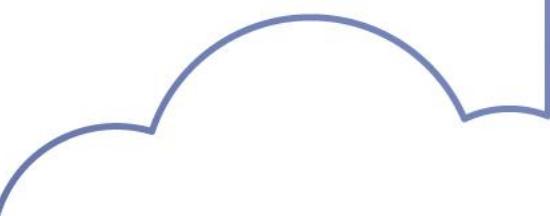
Stefania Testini

Marketing Director



Carlo Canestri

BL Manager C&A





EOS CUSTOMER ACADEMY



Overview



Progettazione del brand EOS Customer Academy

Creazione di percorsi formativi che prevedano webinar, video on-demand, sessioni in aula e demo

Percorsi rivolti a figure professionali: CFO (CdG), COO, CIO, Vendite/Marketing



CFO

Controllo di Gestione

BC, Power BI, EOS Apps



COO

Supply Chain management,
digital factory, sicurezza in
fabbrica

FreeHands,
Demand Forecasting



CIO

Digitalizzazione



Sales/Mktg

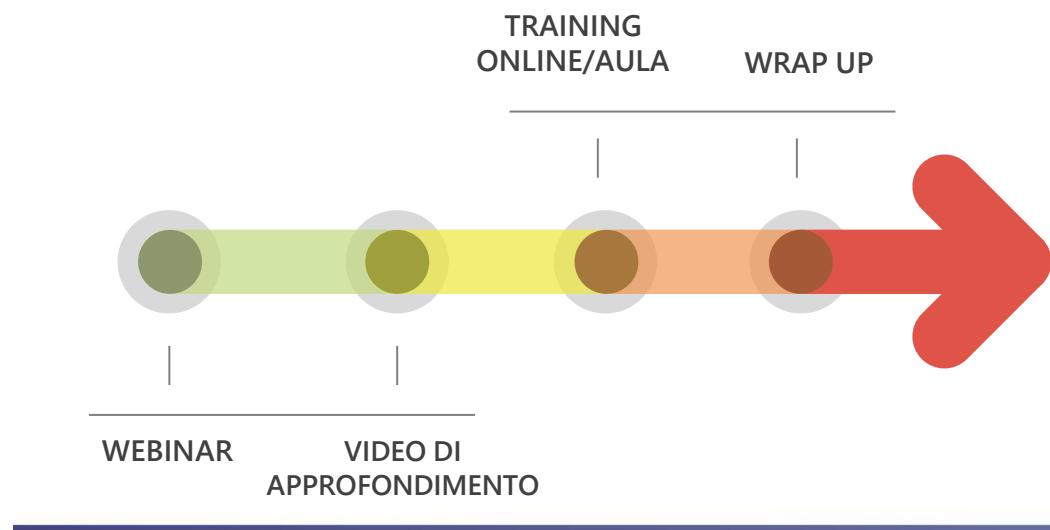
CRM



Customer Academy for C&A



- **Webinar introduttivo** ai temi del CdG e al percorso formativo on-demand
- **VIDEO FORMATIVI** di approfondimento da far seguire al Webinar, disponibili su EOS Customer Portal
- **Sessione di «wrap up»** online/in aula che chiude il percorso e risponde a domande/dubbi dei partecipanti





Customer Portal

A decorative horizontal line consisting of a thick orange oval in the center, flanked by a series of small orange dots on both sides, extending across the width of the "Customer Portal" text.

C&A – Video Formativi On-Demand



Customer Portal

Home Knowledge Base To Do Cases FAQ Sharepoint Readiness English Andrea Rigan

customer academy
FOR EVEN SMARTER COMPANIES

FILTRA IN BASE AL RUOLO:

CFO **CIO** **COO** **SALES/MKTG**

 INTRODUZIONE AL CDG SCOPRI	 COST ACCOUNTING SCOPRI	 TECNICHE CONTABILI SCOPRI
 CALCOLO COSTO PROD. SCOPRI	 ANALISI PROFIT. SCOPRI	 BUDGET ECONOMICO SCOPRI



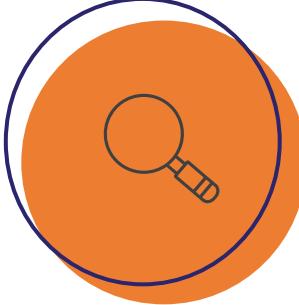


EOS CONTROLLING & ANALYTICS



II Team

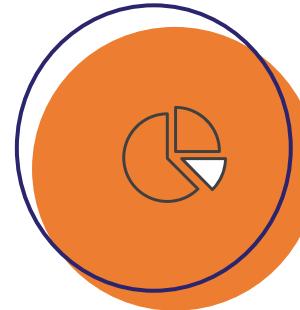
CONSULTING



BC EXPERTS



BI



Il Team



C&A
Carlo Canestri

Controlling & Analytics
manager



CONSULTING
Carlo Canestri

Consulting Head



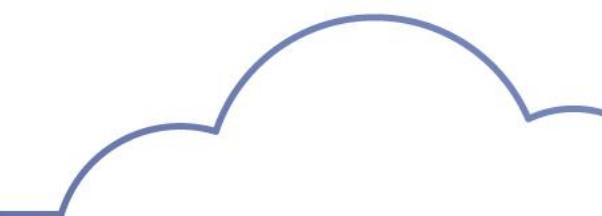
BC EXPERTS
Francesco Petrera

CC Finance Head



BI
Luigi Ventura

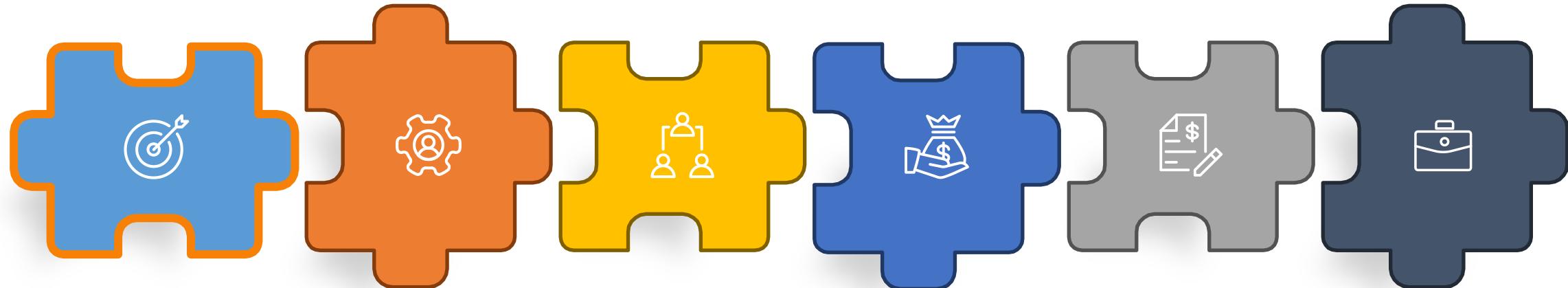
BI Team manager



GLI STRUMENTI



Logiche di sviluppo di un modello di controllo della gestione



Obiettivi strategici, mission, vision, valori

Definizione Segmenti di analisi (Dimensioni)

Logiche di determinazione dei margini economici (Direct costing, full factory costing, full costing, ABC)

Definizione della griglia dell'imputazione primaria (legame piano dei conti Co.Ge. – Dimensioni)

Definizione del modello di assorbimento dei costi indiretti (gestione ri-allocazioni)

Sviluppo del sistema di reporting e calcolo dei KPI significativi

Logiche di sviluppo di un modello di controllo della gestione

Il processo descritto consente di definire:



Il calcolo di cost rate con cui operano i centri di costo produttivi



Il costo dei prodotti/servizi



La tecnica contabile da utilizzare



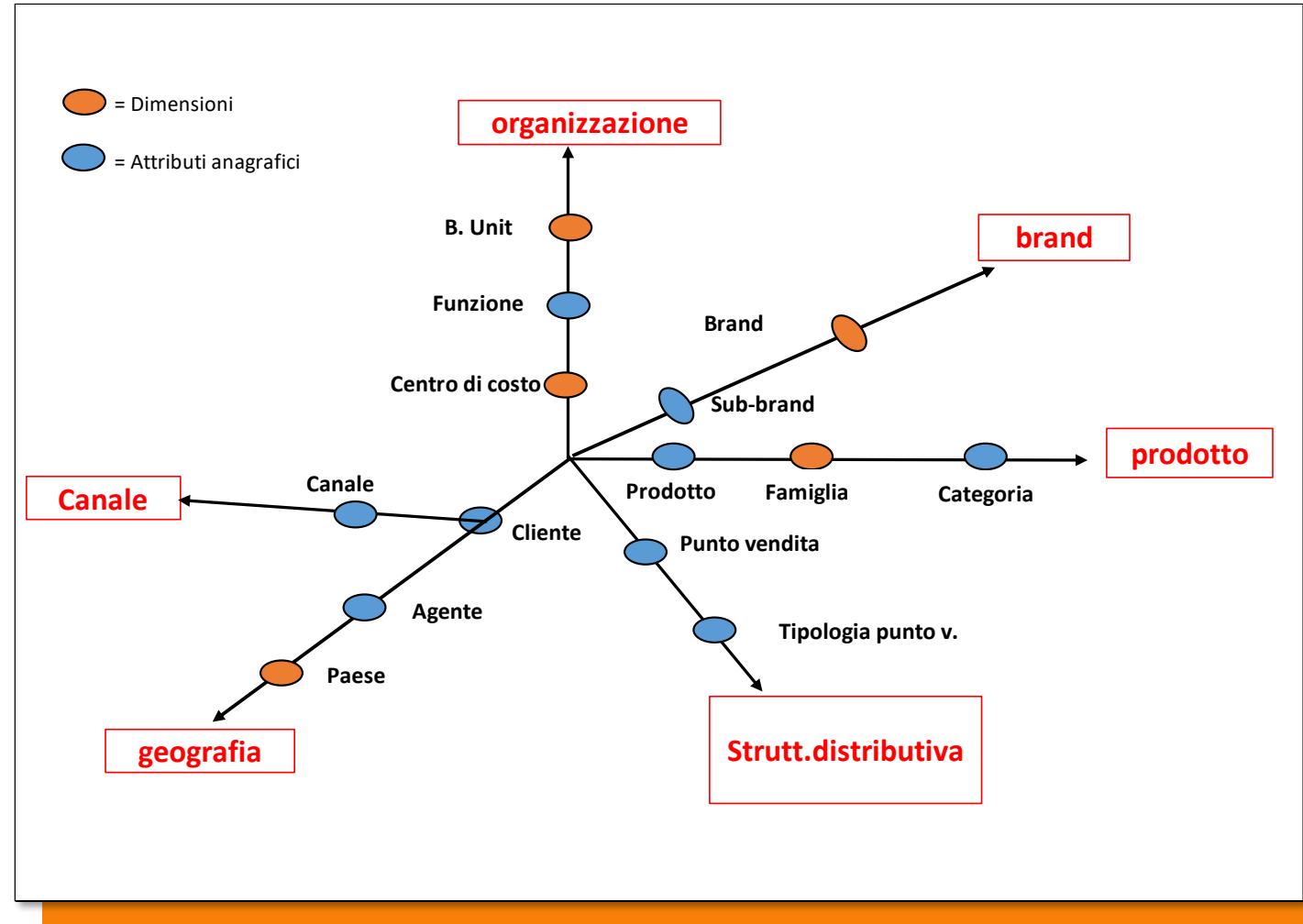
Le logiche delle chiusure contabili infrannuali



Le logiche di sviluppo del budget d'esercizio



Struttura delle dimensioni



Strumenti per realizzare un evoluto sistema a supporto del controllo della gestione aziendale

Gli strumenti per il controllo di gestione che EOS Solutions propone si basano sull'ERP internazionale **Microsoft Dynamics Business Central** (integrato con specifiche Extensions proprietarie) e sulle applicazioni della suite **Power Platform di Microsoft**.

In dettaglio, le applicazioni sono:

- Per **Business Central**:
 - **E.M.A. – Extended Management Accounting**, per la gestione della contabilità analitica e l'analisi di profitabilità;
 - **E.B.A. – EMA Budget Allocation**, la gestione delle allocazioni su valori di budget ed il calcolo preventivo delle tariffe e delle profitabilità (*in rilascio a Maggio 2022*);
 - **I.V.C.: Inventory Valuation and Costing**, per la gestione delle logiche di cost e inventory accounting;
 - **DMT - Advanced Dimensions Management**;
 - **IAE - Intercompany Accounting Eliminations**, elisione automatica delle transazioni intercompany
 - **CSF - Advanced Cash Flow**, gestione approfondita delle partite scadute e del portafoglio effetti



Strumenti per realizzare un evoluto sistema a supporto del controllo della gestione aziendale



Per la **gestione del processo di budget: PowerBudget**, sviluppato con Microsoft PowerApps, una suite di APP per la gestione di tutto il processo di Budget, dal Budget delle vendite al budget di cassa mensilizzato;



Per gli **analytics: PowerSuite**, sviluppata con PowerBI, un set di Data Model e calcolo di KPI sui principali processi gestionali (sales, purchase, finance, manufacturing, ecc.).



Microsoft Power Platform



Power Apps



Power BI



Power Automate

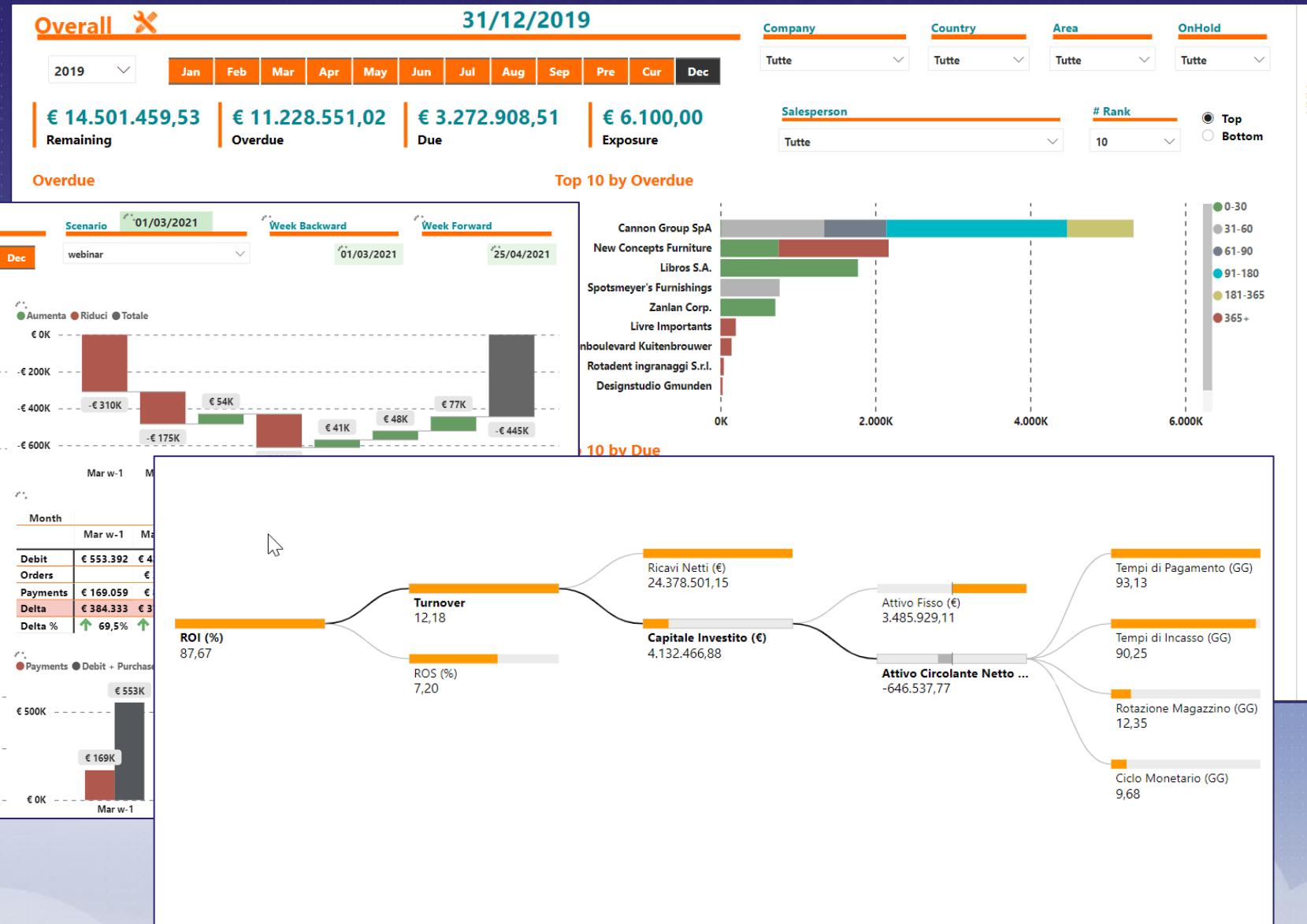


Power Virtual Agents

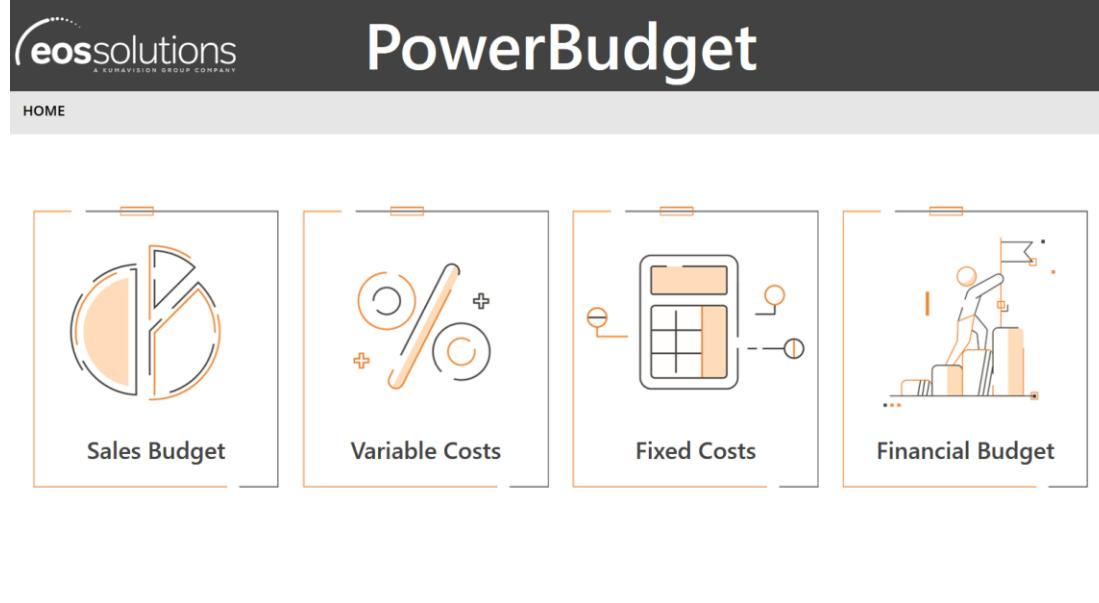


REPORTING, CALCOLO KPI, PLANNING, BUDGETING, FORECASTING

Reporting



PowerBudget



The screenshot shows the PowerBudget software interface. At the top, the eos solutions logo is visible, followed by the title "PowerBudget" and a "HOME" button. Below the title, there are four main menu items, each with an icon and text: "Sales Budget" (a pie chart icon), "Variable Costs" (a percentage sign and plus sign icon), "Fixed Costs" (a calculator icon), and "Financial Budget" (a bar chart icon with a person standing on top holding a flag). The background of the interface is white, and the overall design is clean and modern.



È una **collection** di APP che gestisce tutto il **processo di budgeting**, dal budget delle vendite al budget di cassa mensilizzato

PowerBudget

Sales Budget

HOME Budget Name: BDG_new5

Sales Budget+

NA MONTHLY BUDGET BY P...

Monthly Cash Flow

BUDGET: BDG_new5 > MONTHLY CASH FLOW

Product

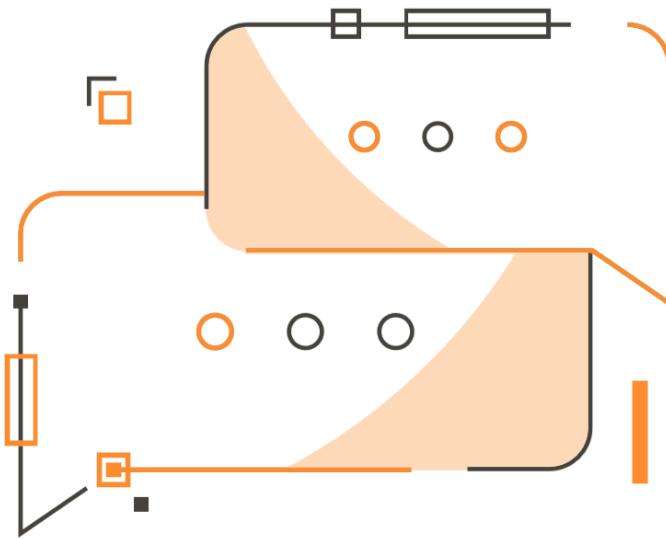
	Jan
Airpantane, nero. 120W	
Bicicletta	480.069
Cerchione	
Cicloturismo	591.534
Computer - Pacch. base	
Computer - Pacch. highline	

Description

	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
Initial Financial Position	27.643	-2.602.894	-2.036.715	-2.429.459	-2.377.715	-2.742.452	-3.437.668	-3.910.483	-2.525.003	-1.962.040	-1.688.946	-1.529.344
Revenues	1.071.603	562.817	2.460.121	693.137	2.345.736	662.522	3.305.815	1.533.427	2.235.117	1.395.450	1.653.875	6.080.380
Costs	-864.090	-726.956	-2.233.880	-750.273	-2.000.817	-754.070	-3.114.517	-1.471.029	-2.470.708	-1.075.944	-1.464.202	-4.035.830
Tax	-95.928	86.819	-104.811	34.328	-162.952	51.441	-87.191	-24.075	121.861	-150.721	-87.069	-997.724
EBIDA	111.585	-77.320	121.430	-22.808	181.967	-40.106	104.108	38.323	-113.730	168.784	102.603	1.046.826
Initial Net Working Capital	-371.094	1.554.424	891.313	1.515.965	1.483.846	1.963.778	2.843.580	3.418.038	2.068.723	1.640.521	1.534.981	1.476.897
Final Net Working Capital	-1.554.424	-891.313	-1.515.965	-1.483.846	-1.963.778	-2.843.580	-3.418.038	-2.068.723	-1.640.521	-1.534.981	-1.476.897	-1.284.397
Working Capital Variation	-1.925.518	663.111	-624.651	32.118	-479.932	-879.802	-574.458	1.349.316	428.202	105.540	58.084	192.499
Cash Flow from operations	-1.813.933	585.790	-503.222	9.310	-297.965	-919.908	-470.350	1.387.639	314.472	274.324	160.687	1.239.326

View chart No

Q&A





Giovedì
13.10.2022
20.10.2022
Ore 10.00



RISK MANAGEMENT

Grazie!



- Bologna
- Bolzano
- Carpi
- Cuneo
- Milano
- Padova
- Torino
- Treviso
- Udine
- Verona

WEB

www.eos-solutions.it

SEGUICI SU



customer
academy
FOR EVEN SMARTER COMPANIES

EOS
solutions
A KUMAVISION GROUP COMPANY