

C&A



CONTROLLING & ANALYTICS
Servizi e Soluzioni
per il Controllo di Gestione

Certified for

Microsoft
Dynamics

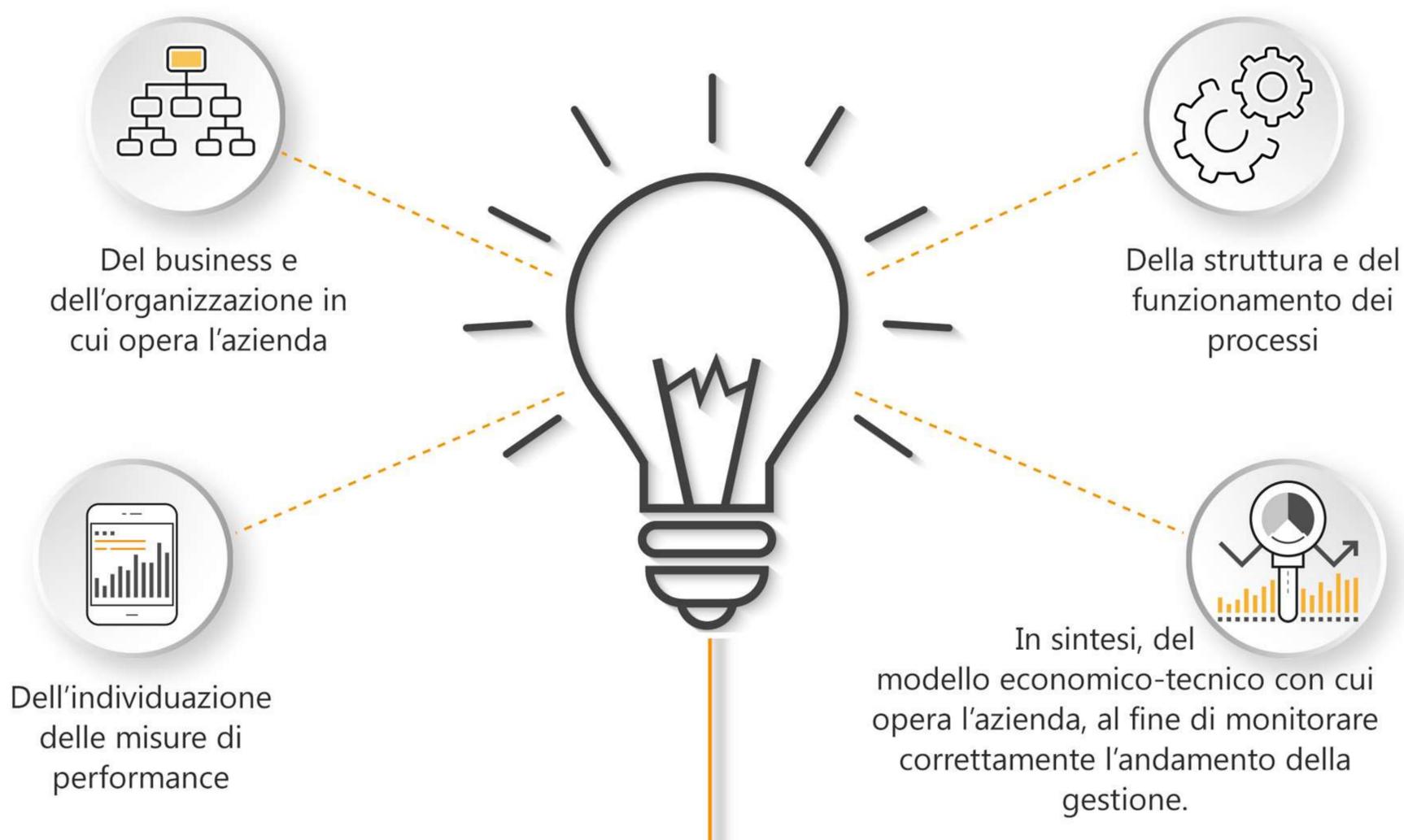
NAV

COS'È C&A

È la divisione di EOS Solutions, formata da professionisti del settore, che offre consulenza a 360° sul processo di controllo di gestione.

PERCHÉ C&A

Dotarsi di un sistema di controllo di gestione significa esser supportati a livello consulenziale e tecnico, per acquisire maggiore comprensione:



Un controllo di gestione ben strutturato consente al top management di governare l'efficienza e l'efficacia operativa dei processi e di tenere sotto controllo la redditività di prodotti e vendite.



METODI E STRUMENTI PER REALIZZARE UN EVOLUTO SISTEMA A SUPPORTO DEL CONTROLLO DELLA GESTIONE AZIENDALE

SOLUZIONE

La soluzione per il controllo di gestione che EOS Solutions propone, si basa sull'ERP internazionale Microsoft Dynamics NAV, integrato dall'add-on EMA - Extended Management Accounting e dalla piattaforma di business analytics Power BI.



MICROSOFT DYNAMICS NAV

ERP ideale per le PMI, oppure per le aziende di grandi dimensioni che necessitino di una soluzione flessibile per le filiali.



EMA

Extended Management Accounting: add-on certificato per Microsoft Dynamics NAV che estende le funzionalità della Contabilità Analitica e consente l'implementazione della Contabilità Industriale.



POWER BI

La soluzione Microsoft di analisi e visualizzazione dei dati di business. Consente di creare dashboard e report interattivi, visualizzando i dati con elementi visivi.

Tramite le soluzioni di EOS Solutions in ambito controlling, l'azienda può implementare un sistema strutturato di rilevazioni contabili sul quale basare le analisi di controllo di gestione, utilizzando per le varie fasi del processo gli strumenti più adeguati a soddisfare le esigenze operative degli utenti. La possibilità di sviluppare scenari di valorizzazione delle transazioni consente di gestire diversi sistemi di cost accounting, tra cui una vera contabilità a direct costing. Infine, il collegamento nativo con i sottosistemi alimentanti (ciclo passivo, ciclo attivo, produzione, logistica) consente di implementare non solo analisi di tipo economico-finanziario ma anche "tableau de bord" con KPI basati su quantità fisiche e valori non monetari.



- ✓ Imputazione primaria
- ✓ Riallocazioni e ribaltamenti
- ✓ Profitability analysis
- ✓ Reporting
- ✓ Budgeting

1

IMPUTAZIONE PRIMARIA

Estrema flessibilità nel collegamento CO.GE./CO.AN.

Numero illimitato di dimensioni di analisi

Possibilità di simulare scritture contabili per dare competenza agli eventi gestionali

Possibilità di gestire scritture auto-stornanti automatiche (es. ratei e risconti, fatture da ricevere, ammortamenti gestionali.)

Possibilità di inserire registrazioni di sola CO.AN.

Supporto alla scelta delle dimensioni di analisi tramite griglie implementabili dall'utente.

2

RIALLOCAZIONI E RIBALTAMENTI

Gestione di driver sia statici che dinamici, questi ultimi desunti in automatico da informazioni residenti nel data base (ciclo attivo, passivo, manufacturing ...)

Gestione della sequenza di ribaltamento/riallocazione

Creazione di scenari di ribaltamento, tramite i quali analizzare i valori per dimensione di analisi ai diversi livelli del processo di ribaltamento

Calcolo automatico della «tariffa» o unità d'opera dei centri di costo produttivi/dei processi o activity pool

3

PROFITABILITY ANALISYS

Possibilità di scelta tra diverse logiche di cost accounting

Possibilità di implementare scenari di valorizzazione dell'inventario e quindi di gestire reali contabilità a direct costing

Possibilità di gestire una contabilità patrimoniale con logica anglosassone

Nel caso di contabilità a costi standard, possibilità di rilevare varienze (prezzo, efficienza, costo, ecc.) e di gestirle o sugli oggetti finali di controllo oppure con il processo di ribaltamento

Possibilità di imputare costi variabili commerciali desunti dal ciclo attivo.

4

REPORTING

Possibilità di implementare analisi contabili comprensive dei valori di imputazione primaria e desunti dalla contabilità analitica, producendo quindi analisi per dimensione

Possibilità di riclassificare liberamente il piano dei conti di analitica

Collegamento nativo con Power BI per la presentazione dei dati/report, per analisi di dettaglio tramite drill down e per il calcolo di KPI

5

BUDGETING

Creazione ambiente di «base budget»

Possibilità di gestire il data entry per l'imputazione del budget

Possibilità di definire una serie di regole di splitting basate in parte sullo storico vendite di NAV e in parte su regole custom

Possibilità di mensilizzare il risultato finale

Reporting di confronto budget/consuntivo a diversi livelli di analisi

Struttura a «work flow» del processo

Possibilità di utilizzare il risultato del budget per alimentare un MPS/MRP

STEP OPERATIVI DEL CONTROLLO DI GESTIONE IMPLEMENTATI IN NAV



Definizione KPI e PdC

Analisi AS-IS
Revisione PdC

Revisione KPI
Definizione riclassificati contabili

Costing Processi

Analisi AS-IS
Definizione Modello di Cost Driving
Definizione procedure contabili

Costing di Prodotto / Commessa

Analisi AS-IS
Definizione WIP
Reporting

Definizione valorizzazione
Implementazione

Analisi Profittabilità

Identificazione dimensioni
Definizione
Implementazione
Reporting

Attività Contabili

Definizione attività ricorrenti
Documentazione

Consolidamento

Definizione PdC e dimensioni IC
Processo di consolidamento
Definizione riclassificati contabili
Reporting

Budgeting

Redazione budget per conto / CdC / CdR
Distribuzione del budget mensile
Possibile definizione WF autorizzativo
Reporting



Gold
Microsoft Partner

Gold Enterprise Resource Planning
Gold Customer Relationship Management



www.eos-solutions.it